

Project Tool Suite

Projektdatamanagement Software im Anlagenbau

Hohe Investitionswerte, eine auf mehrere Standorte verteilte Entwicklung und ein äusserst dynamisches Marktumfeld sind die Herausforderungen, mit denen sich Alstom täglich konfrontiert sieht. Aus diesen Herausforderungen bildete sich schnell die Nachfrage nach einer eigenständigen Lösung, welche das Projektmanagement und die Projektsteuerung beim Bau von Kraftwerken unterstützt. So entstand vor rund 15 Jahren die Individualentwicklung PTS (Project Tool Suite), welche Allgeier (Schweiz) AG zusammen mit Alstom entwickelt hat und erweitert.

Alstom setzt innovative und umweltgerechte Projekte um

Alstom ist weltweit führend im Bau von Anlagen und Produkten für die Stromerzeugung, Energieübertragung und Schieneninfrastruktur. Der Konzern baut den schnellsten Zug und die kapazitätsstärkste automatisierte U-Bahn der Welt. Zudem bietet Alstom schlüsselfertige Kraftwerke, die Strom aus Gas, Kohle, Wasser, Wind und Solarwärme erzeugen - für Kernkraftwerke liefert der Konzern Komponenten für den konventionellen Teil. Der Schwerpunkt im Bereich Energieübertragung liegt auf der Entwicklung von intelligenten Lösungen für das Smart Grid. Alstom beschäftigt rund 96.000 Mitarbeiter in 100 Ländern.

Ausgangslage

Projektübersicht und Transparenz sind absolute erfolgskritische Faktoren, wenn die Angebotserstellung, das Engineering, die Produktion und die Baustelle auf verschiedene Standorte verteilt sind und sich einem dynamischen und kompetitiven Marktumfeld gegenüber sieht. Durch Analysen der bereits abgewickelten Projekte wurde rasch klar in welchen Bereichen die Schwachpunkte bei Alstom liegen, um Ihre Grossprojekte wieder planbar und wirtschaftlich zu machen. Kernpunkte waren unter anderem

- Nicht einheitliche Datenstrukturen
- Keine Anbindungen an Fremdsysteme
- Fehlendes Dokumentencontrolling
- Ineffiziente Zusammenarbeit mit Dienstleistern und Subunternehmern

Alstom wollte seine Projektabwicklung im Kraftwerksgeschäft von der Offerten Erstellung, über die Projektrealisierung bis hin zum Service auf eine einheitliche Plattform stellen.

Projektziele

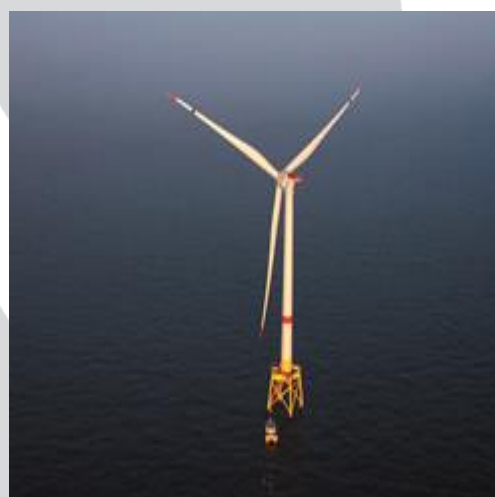
Das Hauptziel der Lösungen war das gesamte Kraftwerksgeschäft mit einer Applikation zu kontrollieren und sämtliche Tätigkeiten im Rahmen von „Engineering, Beschaffung und Bauausführung“ zu steuern. Kernanforderungen waren:

- länderübergreifende Zusammenarbeit
- skalierbar und erweiterbar hinsichtlich zukünftiger Anforderungen
- einfaches, fehlertolerantes User Interface
- geringer Schulungsaufwand
- minimale Betriebskosten



«Allgeier ist ein absolut verlässlicher und integrierter Partner für unsere strategische PTS Applikation. Seit Jahren gewährleistet Allgeier Qualität und Termintreue bei der Entwicklung und identifiziert sich voll und ganz mit der Arbeit.»

Emilio Bolla, Programm Manager



Herausforderungen

Der kontinuierlich verfolgte Verbesserungsprozess von PTS, durch Prozessanpassungen und die Implementierung neuer Funktionalitäten, verlangt Flexibilität, und eine umfangreiche Prozesstiefe.

Kontextsensitive Projekte von PTS, müssen innerhalb eines straffen Zeitplans definiert, dokumentiert, entwickelt, getestet und von den verantwortlichen Benutzern abgenommen werden.

Realisierte Funktionen

Kern der Lösung bildet die Projektstruktur „APPS – Alstom Power Project Structure“ welches ein standardisiertes Verzeichnis aller Einzelteile ist, welche in einem Kraftwerk verbaut und erzeugt werden. Mit dem modularen Aufbau werden die kompletten Kraftwerksprojekte abgebildet, von der Angebotsphase, über die Abwicklung bis hin zu Wartungsleistungen. Die Hauptfunktionalitäten sind:

- konsequent zentrale Datenhaltung
- Code-Entwicklung auf dem Microsoft .NET Framework
- modularer Aufbau der Applikation
- Abbildung des kompletten Kraftwerksprojekts von der Angebotsphase, über die Abwicklung und bis zu Wartungsleistungen
- Einfache Definition der Lieferantenlisten
- Kostenkontrolle mit Kosten aus sämtlichen Controlling Systemen
- ERP und Logistik Daten logisch verknüpfen
- Integriertes Dokument Management System über gesamten Lebenszyklus inklusive revisionsicherer Archivierung
- Anbindung von Kunde, Lieferanten und Konsortiums-Partner in bestimmten Sichten

Heute nach gut 15-jährigen Betriebszeit wird die Applikation immer noch regelmässig an die wachsenden Bedürfnisse angepasst und erweitert.

Kundennutzen

In der Summe hat die Project Tool Suite zu einer höheren Transparenz im Anlagengeschäft geführt und das Projektausführungstempo und die Qualität deutlich verbessert.

- Verkürzung der Durchlaufzeit für die Finalisierung von Dokumenten
- Kapazitätssteigerung für die Erstellung von Offerten mit gleichzeitiger Verbesserung der Qualität
- Verringerung des initialen Projektaufwandes durch intelligente Konfiguratoren
- Totale Projekttransparenz, jeder Mitarbeiter ist in der Lage den aktuellen Projektstatus einzusehen in allen verteilten Alstom Standorten

Auftraggeber & Branche

Alstom Switzerland Ltd., Baden
Industrie/Maschinenbau

Themen

Projektmanagement, Projektsteuerung, Projektcontrolling, Kostencontrolling, Dokumentenkontrolle, Dokumentensteuerung, Extranet



Technologien & Methoden

- Microsoft Office
- Microsoft SQL Server
- Excel Services
- .NET Apps und Applikationen

Anzahl Benutzer

>3'500 Benutzer

Allgeier (Schweiz) AG

Seestrasse 97
8800 Thalwil
+41 44 722 75 55
info@allgeier.ch
www.allgeier.ch

Ihr IT-Partner

 **ALLGEIER**
EMPOWERING INFORMATION